

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**

**Федеральное учебно-методическое объединение  
в системе высшего образования (ФУМО ВО)  
по укрупненной группе специальностей, направлений подготовки (УГСН)  
38.00.00 «Экономика и управление»**

УТВЕРЖДАЮ:

Председатель ФУМО ВО по УГСН  
38.00.00 «Экономика и управление»

/А.А.Аузан/

### **ОТЧЕТ**

по итогам деятельности федерального учебно-методического объединения  
в системе высшего образования (далее – ФУМО ВО)  
по укрупненной группе специальностей, направлений подготовки

УГСН 38.00.00 «Экономика и управление»

в 2025 году

2025г.

## I. Заседания ФУМО, секций/рабочих групп, совещания с представителями вузов

- Проведены 1 заседание ФУМО; 3 расширенных заседания с представителя вузов в рамках научно-методических конференций и форумов, 2 заседания со-руководителей секций, 3 заседания секций, 3 заседания рабочих групп.

- Материалы заседаний (презентации, видеозаписи) размещены на сайте ФУМО <https://www.econ.msu.ru/fumo/news/>

1.1 *10 апреля 2025 года* в рамках Международной ежегодной научной конференции «Ломоносовские чтения. Секция экономических наук» на базе экономического факультета МГУ им.М.В.Ломоносова организован и проведен Круглый стол «Вызовы и перспективы развития аспирантуры в России» .

На круглом столе обсуждались следующие вопросы : Роль аспирантуры в кадровом обеспечении научно-технологического развития Российской Федерации; место аспирантуры в новой системе высшего образования; виды аспирантуры: академическая и производственная аспирантура; сетевые формы реализации аспирантуры; перспективы развития интегрированных треков «магистратура- аспирантура»; проблемы привлечения абитуриентов и повышения привлекательности аспирантуры; механизмы повышения эффективности подготовки аспирантов; как интегрировать производственные компании и бизнес-структуры в научные исследования ВУЗов по экономическим наукам: от формулировки направления и тематики востребованных исследований до апробации на «живой» практике и присутствии на защите (включая докторские исследования); как оживить научные академические публикации и сделать их востребованными в бизнес-среде.

С докладами выступили : заместитель проректора МГУ имени М.В.Ломоносова, исполнительный директор АКУР Караваева Е.В.; директор Учебно-научного центра приоритетных исследований и проблем подготовки научно-педагогических кадров Московского педагогического государственного университета Маландин В.В., начальник Управления аспирантуры и докторантуры НИУ ВШЭ Кобзарь Е.Н., директор Института образования Томского государственного университета Суханова Е.А., директор Центра социологии образования Института образования Томского государственного университета Абрамова М.О., начальник Управления подготовки и научной аттестации кадров высшей квалификации Томского государственного университета Касаткина Т.В.; директор Института экономики и управления НИТУ МИСИС Митенков А.В.; старший преподаватель-практик НИТУ МИСИС, Генеральный директор АО «Развитие инфраструктуры Востока» Жилкин И.Е..

**1.2 24-25 апреля 2025 года** В рамках ежегодной всероссийской научно-методической конференции «Пашкусовские чтения» на базе Высшей школы менеджмента СПбГУ состоялись: пленарные сессии «Обратная связь в высшем образовании: методы, инструменты, практика», «Обратная связь в высшем образовании: цифровая среда и методические решения», «Эффективность и регулярность обратной связи: научные и методологические подходы»; круглые столы «Актуальные вызовы новых образовательных стандартов», «Развитие коммуникативных навыков студентов в эпоху ИИ», «Обратная связь в кейс-методе как инструмент развития навыков XXI века», панельная дискуссия «Культурный код и его роль в обратной связи» и кейс-сессия «Формы и системы внедрения обратной связи в периметре высшего образования и корпоративного обучения: обмен практическими подходами». Открыли заседание директор ВШМ СПбГУ, со-руководитель секции «Менеджмент» Дергунова О.К., председатель ФУМО, декан экономического факультета МГУ им. М.В., профессор Аузан А.А., зам.председателя, доцент ВШМ СПбГУ Федотов Ю.В., В мероприятиях принимали участие члены ФУМО и рабочих групп ФУМО: Алканова О.Н., Волков Д.Л., Телешова И.Г..

**1.3 25 сентября 2025 года** на базе экономического факультета МГУ им.М.В.Ломоносова и состоялось очередное заседание Федерального учебно-методического объединения в системе высшего образования (ФУМО ВО) по УГСН 38.00.00 «Экономика и управление» в гибридном формате.

На заседании рассмотрены 3 вопроса: об открытии новой специальности «Финансы» (запрос Министра Финансов РФ и Финансового университета при Правительстве РФ), о Типовом Положении о ФУМО, о подготовке учебников «Государственное управление» и «Экономика» для студентов непрофильных направлений и специальностей.

С сообщениями выступили сопредседатель секции «Финансы и кредит», проректор по учебной и методической работе Финансового университета при Правительстве РФ Каменева Е.А. и ректор Финансового университета при Правительстве РФ Прокофьев С.Е., председатель ФУМО, декан экономического факультета МГУ им.М.В.Ломоносова Аузан А.А. и ученый секретарь ФУМО, зам.декана экономического факультета МГУ им.М.В.Ломоносова Телешова И.Г., сопредседатель секции «Государственное и муниципальное управление», директор Института государственной службы и управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ Корчагин Р.Н., ведущий специалист проектного офиса «ДНК России» Шевелёва Ю.Р., со-руководитель секции «Экономика», зав.кафедрой микро- и макроэкономической политики экономического факультета МГУ им.М.В.Ломоносова Картаев Ф.С..

**1.4 6-7 ноября 2025 года** на полях Пятого Всероссийского научно-практического форума «Устойчивое развитие в новом социо-технологическом укладе: Человек. Экономика. Технологии. Социум» на базе Института экономики, государственного управления и финансов Сибирского федерального университета в рамках секции «Трансформация структуры и содержания высшего профессионального образования в области экономики и

управления в условиях структурных изменений на рынках труда» состоялось расширенное заседание ФУМО ВО УГСН 38.00.00 «Экономика и управление» с представителями организаций высшего образования, осуществляющих подготовку в области экономики и управления.

Открыл заседание председатель ФУМО, декан экономического факультета МГУ им. М.В., профессор Аузан А.А.. С сообщением об основных дискуссионных вопросах в рамках реформы высшего образования выступила Телешова И.Г.. Представители Высшей школы бизнеса НИУ ВШЭ Волков Д. Л., Зараменских Е. П. поделились результатами проведенного исследования о подготовке магистров по направлениям «Менеджмент» и «Бизнес-информатика». Об итогах аккредитационного мониторинга и направлениях его проведения в 2026 году рассказала начальник Управления государственных услуг и цифровой трансформации Рособнадзора Явкина О. Ю.. Проблематика интеграция устойчивого развития в программах высшего образования стала предметом выступления соруководителя рабочей группы Благова Ю. Е. (Высшая школа менеджмента СПбГУ), Витковской Л. К., Шишова В.В. (Сибирский федеральный университет). Подходы к формированию компетенций в области денежно-кредитной политики у студентов осветил Синяков А. А. (департамент исследований и прогнозирования Банка России. Коллеги Сибирского федерального университета поделились опытом подготовки кадров в области экономики и управления, в том числе о реализации магистерских программ «двух дипломов» «Профессиональные финансы» с Высшей школой менеджмента СПбГУ (Алканова О.Н., Андрианов А.Ю., Андрусенко В.Ю., Викулова Д.А., Ферова И.С.) и «Финансовые технологии» с Высшей школой экономики (Черкасова Ю. И., Бухарова Е.Б.). Об участии ФУМО в работе по подготовке учебников для студентов непрофильных направлений и специальностей рассказали зам.декана экономического факультета, заведующий кафедрой политической экономии Мальцев А.А. (учебник по экономике) и директор Института государственной службы и управления РАНХиГС Корчагин Р.Н. (учебник по государственному управлению). С сообщением о концепте компетентного подхода к подготовке талантов в области экономики и управления выступила Воронцова И.П (СФУ). Темой выступления Писанки С.А., Косолаповой Н. А. (ЮФУ) результаты исследования «От учебы к карьере: портрет, стратегии и планы выпускников ЮФУ».

### *1.5 Совещания соруководителей секций*

- **14 февраля 2025 года** на базе экономического факультета состоялось совещание соруководителей секций ФУМО ВО в области экономики и управления и представителей вузов-участников пилотного проекта. Председатель ФУМО Аузан А.А. и ученый секретарь ФУМО Телешова И.Г. остановились на основных задачах и развилках разработки ядра подготовки в области экономики и управления. Опыт разработки ядра подготовки кадров в области экономики и

управления поделились представители вузов-участников пилотного проекта: директор Института экономики и управления НИТУ «МИСиС» Митенков А.В., председатель учебно-методической комиссии Института экономики и менеджмента Томского государственного университета Герман М.В., начальник учебно-методического управления Санкт-Петербургского горного университета Ларцева С.А., директор дирекции Цифровая кадровая платформа МАИ Житиневич Д.Г.. В обсуждении приняли участие проректор по учебной работе МГУ имени М.В.Ломоносова Бушев С.А., соруководители секции «Государственное и муниципальное управление» Аронова С.А. и Корчагин Р.Н., соруководители секции «Торговое дело, товароведение, таможенное дело» Стукалова И.Б., Шубаева В.Г. и др.;

- **11 декабря 2025 года** на базе экономического факультета МГУ им.М.В.Ломоносова и состоялось совещание соруководителей секций Федерального учебно-методического объединения в системе высшего образования (ФУМО ВО) по УГСН 38.00.00 «Экономика и управление» в гибридном формате. На совещании рассмотрены вопросы: принципы формирования укрупненной группы специальностей в области экономики и управления, специальностей и специализаций; принципы формирования ядра подготовки кадров в области экономики и управления; информация о подготовке учебника «Экономика» для непрофильных специальностей. С сообщением по первым двум вопросам выступила ученый секретарь ФУМО, зам.декана экономического факультета МГУ имени М.В.Ломоносова Телешова И.Г.. В обсуждении активное участие приняли председатель ФУМО, декан экономического факультета МГУ имени М.В.Ломоносова Аузан А.А., зам. председателя ФУМО, доцент ВШМ СПбГУ Федотов Ю.В., соруководитель секции «Менеджмент», директор ВШБ НИУ ВШЭ Катькало В.С., соруководитель секции «Государственное и муниципальное управление», директор Института государственной службы и управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ Корчагин Р.Н., соруководитель секции «Государственное и муниципальное управление», директор Департамента по международным связям ОГУ им. И.С.Тургенева Аронова С.А., соруководитель секции «Финансы и кредит», проректор по учебной и методической работе Финансового университета при Правительстве РФ Каменева Е.А., соруководитель секции «Экономика, » зав.кафедрой микро- и макроэкономической политики экономического факультета МГУ имени М.В.Ломоносова Картаев Ф.С., соруководитель секции «Экономика», декан факультета экономических наук НИУ ВШЭ Пекарский С.Э.,

со-руководитель секции «Таможенное дело, торговое дело, товароведение», начальник учебно-методического управления РЭУ им.Г.В.Плеханова Стукалова И.Б.. Председатель ФУМО, декан экономического факультета МГУ Аузан А.А. проинформировал о проделанной работе и планах по подготовке учебника «Экономика».

#### 1.6 Заседания секций

- **30 января 2025 г.** В рамках Международной научно-методической конференции «Форсайт образования: портрет студента будущего» на базе Финансового университета при Правительстве РФ состоялось открытое заседание секции «Финансы»: обсуждались методические аспекты разработки и реализации ФГОС ВО нового поколения, в т.ч. в части подготовки магистров по направлению «Финансы» (председатель Федерального УМО «Прикладная геология, горное дело, нефтегазовое дело и геодезия», проректор Университета науки и технологий МИСИС, Петров В.Л.; ученый секретарь ФУМО, зам.декана экономического факультета МГУ им.М.В.Ломоносова Телешова И.Г., со-руководитель секции «Финансы», проректор по учебной и методической работе Финансового университета при Правительстве РФ Каменева Е.А., член ФУМО, проректор по образовательной деятельности Санкт-Петербургского государственного экономического университета Шубаева В.Г.) ;
- **20 мая 2025 года** в рамках Международной научной конференц-сессии «Государственное управление и развитие России: вызовы, стратегии и перспективы» состоялось заседание секции «Государственное и муниципальное управление» на базе РАНХиГС под руководством директора ИГСУ Президентской академии Корчагина Р.Н.  
Вопросы для обсуждения: развитие национальной модели государственного управления и государственной службы; актуальные вопросы высшего образования по направлению ГМУ; возможности и перспективы развития научной специальности «Государственное и муниципальное управление»; развитие образовательных программ высшего и дополнительного профессионального образования по всем направлениям подготовки кадров для органов публичной власти; результаты рейтингового исследования Интерфакс вузов России, реализующих ОП ВО по ГМУ (Рейтинг вузов - 2025); реализация поручений Президента Российской Федерации, касающихся образовательной политики. С докладами и сообщениями выступили со-руководители секции «Государственное и муниципальное управление» директор ИГСУ Президентской академии Корчагин Р.Н., директор департамента по международным связям, профессор кафедры инноватики и прикладной экономики Орловского государственного университета имени И.С.Тургенева Аронова С.А., ученый секретарь ФУМО Телешова И.Г..
- **20 ноября 2025 года** в рамках VIII профессорского форума «Наука и образование: стратегии развития» состоялось заседание секции «Государственное и муниципальное управление» на базе РАНХиГС под

руководством директора ИГСУ Президентской академии Корчагина Р.Н.. Вопросы для обсуждения: проект «ДНК России» в системе подготовки кадров для государственного и муниципального управления; мировоззренческие принципы (константы) российской цивилизации в образовательных программах высшего образования; особенности преподавания основ государственного управления на программах непрофильных специальностей; актуализация содержательного наполнения и методологии разработки образовательных программ по Государственному и муниципальному управлению (ГМУ); научно-исследовательское и научно-методическое обеспечение образовательных программ по ГМУ; новые акценты и форматы в дополнительном профессиональном образовании по ГМУ.

С докладами и сообщениями выступили со-руководители секции «Государственное и муниципальное управление» директор ИГСУ Президентской академии Корчагин Р.Н., директор департамента по международным связям, профессор кафедры инноватики и прикладной экономики Орловского государственного университета имени И.С.Тургенева Аронова С.А., ученый секретарь ФУМО Телешова И.Г..

#### 1.7 Заседание рабочих групп

- Рабочая группа по гибридному обучению: мероприятия в рамках сообщества Hybrid Lab: дискуссия «Первое занятие в гибриде или как сделать так, чтобы блин получился не комом»; дискуссия «Как провести экзамен в гибриде» 15 октября 2025 года, 3 декабря 2025 года
- семинар «Методические подходы к формированию компетентностного профиля студента направлений подготовки «Экономика» и «Менеджмент»» - 14 ноября 2025 года.
- Рабочая группа «Интеграция проблематики устойчивого развития в образовательные программы»: конференция ВШМ СПбГУ — GSOM EMC 2025; широкое участие вузов РФ в национальной премии «Хедлайнеры ESG-принципов» 2025 и 2026; поступление рукописей статей в тематический выпуск «Российского журнала менеджмента» по вопросам «Управление организацией в контексте устойчивого развития» (№2, 2026); варианты тиражирования образовательных практик ВШМ СПбГУ в вузы РФ.

## II. Экспертно-аналитическая работа

2.1 . Участие в рабочих группах Министерства науки и высшего образования:

- макет ФГОС ВО 4;
- совершенствование нормативно-правового обеспечения деятельности ФУМО.

2.2 Подготовка Предложений по запросам Министерства науки и образования:

- о соответствии направлений подготовки высшего образования, профильных и подходящих начальных групп занятий (№МН-5/24502 от 26.12.2024)

- об оценке экономической эффективности роботизации и ее влияния на производительность труда №МН-5/114-вн от 27.01.2025
- о соответствии направлений подготовки высшего образования, профильных и подходящих начальных групп занятий (№МН-5/649 от 07.04.2025)
- о соответствии направлений подготовки высшего образования, профильных и подходящих начальных групп занятий (№МН-5/1078 от 26.05.2025)
- о разработанных Банком России рекомендациях по содержанию образовательной дисциплины «Денежно-кредитная политика» для формирования образовательных программ высшего образования по подготовке студентов экономических направлений по тематике денежно-кредитной политики (№МН-5/1441 от 18.06.2025)
- об открытии новой специальности «Финансы» (МН-5/54366 от 23.07.2025)
- предложения к проекту Положения об учебно-методических объединениях в системе высшего образования (580-25/144-03 (4))

2.3 Проведение анализа структуры учебных планов подготовки бакалавров по направлениям и специальностям УГСН «Экономика и управления» в целях возможности выделения ядра подготовки, включая дисциплины социально-гуманитарного блока, фундаментального блока и общепрофессионального блока (19 образовательных программ). Результаты обсуждались на заседаниях секций и совещаниях со-руководителей секций.

2.4. Проведение анализа профилей/специализаций подготовки бакалавров и специалистов и магистерских программ в реализуемых образовательных программах (450 вузов, более 6000 образовательных программ) в целях разработки рекомендаций по разработке принципов формирования нового перечня специальностей, специализаций и магистерских программ. Результаты обсуждались на заседаниях секций и совещаниях со-руководителей секций.

2.5 Разработка предложений по принципам формирования ядра подготовки специалистов в области экономики и управления. Обсуждение на совещании со-руководителей секций 11 декабря 2025 г.

2.6 Формирование авторских коллективов для подготовки учебников для студентов непрофильных специальностей в рамках проекта «ДНК России» : «Экономика» ( А.А.Аузан, А.А.Мальцев), «Государственное и муниципальное управление» (А.Г. Коммисаров, Р.Н.Корчагин, С.Е.Прокофьев). Обсуждение на заседании ФУМО 25 сентября 2025 года.

### **III. Участие в мероприятиях Министерства науки и высшего образования, Рособнадзора, СПК «Финансовые рынки», Министерства финансов и других организаций.**

#### **3.1 Участие в заседаниях ФУМО ВО:**

- ФУМО ВО УГСН 35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство, Всероссийский семинар-совещание деканов экономических факультетов аграрных вузов России. Доклад «Подготовка кадров в области экономики

и управления в условиях реформирования системы высшего образования»  
- 2 октября 2025 года

- Пленарное заседание ФУМО ВО УГСН 04.00.00 «Химия». Доклад «Формирование экономико-управленческих компетенций в рамках новой модели образования» ученый секретарь ФУМО, зам.декана экономического факультета МГУ им.М.В.Ломоносова Телешова И.Г. – 4 декабря 2025 года
- Пленарное заседание ФУМО ВО УГСН 13.00.00 «Электро- и теплоэнергетика». Доклад «Экономико-управленческие компетенции инженерных кадров: взгляд в будущее» ученый секретарь ФУМО, зам.декана экономического факультета МГУ им.М.В.Ломоносова Телешова И.Г. – 18 декабря 2025 года

### 3.2 Участие в конференциях:

- Всероссийский форум союза методистов. Дискуссионная площадка «Модели сетевого обучения при подготовке молодых специалистов: эффекты и преимущества взаимодействия при реализации ВО и ДПО» (доклад «Опыт разработки и реализации сетевых образовательных программ: вызовы и направления развития» ученый секретарь ФУМО, зам.декана экономического факультета МГУ им.М.В.Ломоносова Телешова И.Г.) – 3 октября 2025 г.
- VI Всероссийская научно-методическая конференция на базе МЭИ «Высшее образование: новые вызовы и современные решения при реализации образовательных программ». Доклад «Экономико-управленческие компетенции инженерных кадров: взгляд в будущее» ученый секретарь ФУМО, зам.декана экономического факультета МГУ им.М.В.Ломоносова Телешова И.Г. – 18 декабря 2025 г.

### 3.3 Сотрудничество с Советом по профессиональным квалификациям финансового рынка, Банком России, ВНИИ труда Министерства труда и социальной защиты:

- участие в рабочих группах по подготовке стратегической сессии Банка России, Минфина РФ, Минобрнауки РФ, лидеров финансовой отрасли по вопросам подготовки кадров для финансовой отрасли - Телешова И.Г., Гаффорова Е.Б., Каменева Е.А. – январь - декабрь 2025 года
- открытое заседание Совета по профессиональным квалификациям финансового рынка «СПКФР». Доклад «Рынок труда и высшее образование: взаимодействие и сопряжение» ученый секретарь ФУМО, зам.декана экономического факультета МГУ им.М.В.Ломоносова Телешова И.Г. – 27 июня 2025 г.
- День развития карьеры и профессионального образования «Кадры решают все!». Секция «Рынок труда глазами студента. Образ современного специалиста» на базе Крымского федерального университета им.В.И.Вернадского. Доклад «Студенты вузов и рынок труда: вызовы и направления взаимодействия» ученый секретарь ФУМО, зам.декана

экономического факультета МГУ им.М.В.Ломоносова Телешова И.Г. – 19 сентября 2025 г.

- День развития карьеры и профессионального предпринимательского образования «Кадры решают всё» на базе Тюменского государственного университета. Участие в дискуссии ученый секретарь ФУМО, зам.декана экономического факультета МГУ им.М.В.Ломоносова Телешова И.Г. – 5 декабря 2025 г.
- участие в мероприятиях ВНИИ труда по сопряженности Общероссийского классификатора занятий и Классификатора направлений и специальностей высшего образования. Телешова И.Г., Каменева Е.А. – январь - декабрь 2025 года

3.4 Участие в работе круглого стола «Гармонизация содержания профессиональных и образовательных стандартов на основе диалога СПК, ФУМО и профессионального сообщества», организованного экспертным советом при Комитете Государственной думы по науке и высшему образованию по вопросам развития системы профессиональных квалификаций, профориентации, трудоустройства выпускников и взаимодействия организаций высшего образования с работодателями при поддержке Национального агентства развития квалификаций. Доклад «Образовательные программы с несколькими квалификациями: потенциал и риски реализации» ученый секретарь ФУМО, зам.декана экономического факультета МГУ им.М.В.Ломоносова Телешова И.Г. – 13 февраля 2025 г.

3.5 Участие в программах повышения квалификации:

- летняя школа «Готовимся к новой реальности: стратегия изменений в высшей школе» для профессорско-преподавательского состава вузов на базе Учебно-консультационного центра Союза методистов высшего образования. (Доклад на тему «Экономическое образование в новой модели высшей школы: риски и возможности» ученый секретарь ФУМО, зам.декана экономического факультета МГУ им.М.В.Ломоносова Телешова И.Г.) – 18 июня 2025 года
- программа повышения квалификации для профессорско-преподавательского состава вузов «Управление деятельностью вузов. Аспекты разработки и реализации ФГОС ВО нового поколения» на базе НИТУ МИСИС. (Доклад на тему «Подходы к формированию ядра подготовки специалистов» – ученый секретарь ФУМО, зам.декана экономического факультета МГУ им.М.В.Ломоносова Телешова И.Г.) - 8 декабря 2025 года

3.6 Участие в проекте «ДНК России»:

- конференция «Основы Российской государственности. Образовательные решения». Выступление с докладом со-руководитель секции «Государственное и муниципальное управление», директор Института государственной службы и управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ Корчагин Р.Н.,

участие в дискуссии зам.декана экономического факультета МГУ им.М.В.Ломоносова Телешова И.Г.

- совещание с зам.министра науки и высшего образования Петровой О.В.. Обсуждались вопросы: подготовка учебников для студентов непрофильных специальностей «Экономика» и «Государственное управление» авторскими коллективами на базе ФУМО, включение дисциплины «Экономика» в блок социально-гуманитарных дисциплин - 10 ноября 2025 года
- участие в мероприятиях «Научная среда по вторникам» по обсуждению разрабатываемых учебников и учебно-методических пособий, в том числе «Экономика», «Очерки по экономике», «Государственная отраслевая политика». Со-руководители секции «Экономика» Пекарский С.Э., Картаев Ф.С., со-руководитель секции «Государственное и муниципальное управление» Корчагин Р.Н., ученый секретарь ФУМО Телешова И.Г., - сентябрь-декабрь 2025 года.

IV. Информация о работе ФУМО, разработанные методические материалы регулярно размещаются на страничке ФУМО на сайте экономического факультета МГУ (<https://www.econ.msu.ru/fumo/about/>), Портале Федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования (<https://www.fgosvo.ru>), чате WhatsApp «ФУМО» (282 участников) , Telegram (ФУМО) (385 участников), WhatsApp «EGS ФУМО» (рабочая группа «Интеграция проблематики устойчивого развития в образовательные программы», 27 участников), Telegram «ФУМО 38 – Гибридное обучение» (рабочая группа по гибриднему обучению, 25 участников)